

Michel Anderson Lütz Teixeira

Mobile Solutions Architect | Engineer Manager | AI Strategy

Porto Alegre - RS | +55 51 98456-7375 | michel_lutz@icloud.cozm | <https://www.linkedin.com/in/michellutz/> | <https://michellutz.me>

Resumo das qualificações

Com mais de 18 anos em engenharia de software, atuo na liderança de arquitetura mobile, modernização tecnológica e estratégia de engenharia para produtos de escala global. Minha trajetória é marcada pela entrega de soluções robustas para ecossistemas complexos, conectando decisões técnicas à viabilidade comercial e ao crescimento sustentável de plataformas.

Destaques de Impacto:

- **Arquitetura de Escala:** Liderança técnica em projetos de missão crítica para marcas como Vivo, Natura, PicPay, PagBank e Itaú, gerenciando a complexidade de Super Apps e plataformas com milhões de usuários ativos.
- **Hipercrecimento em Fintech:** Coordenei a engenharia de onboarding do **PagBank** durante a transição para banco digital, suportando uma base que escalou para 34 milhões de clientes e fluxos de 100 mil novas contas/mês.
- **Inovação & GenAI:** Atuo na vanguarda da aplicação de Generative AI e Server-Driven UI para acelerar o delivery e reduzir o TCO em jornadas mobile enterprise.
- **Technical Pre-Sales:** Especialista em traduzir desafios de negócio em soluções arquiteturais, conduzindo RFPs globais e desenhando estratégias para o ecossistema AI/R (Compass.UOL, Invillia, Avenue Code e Webjump).
- **Architecture & Strategy, Mobile Platforms, Security & DevOps, AI & Data.**

Trajatória profissional

AI/R Company – Ago/2025- Atual

Mobile Solutions Architect & Pre-Sales | AI/R Company

Atuo na liderança técnica global e pré-vendas estratégicas para o ecossistema AI/R, sendo responsável pela arquitetura de soluções mobile para contas Enterprise de alta complexidade. Coordeno a viabilidade técnica de projetos para mais de 30 clientes líderes de mercado, incluindo **Vivo, Natura, PicPay, PagBank, Livel, Ipiranga, Track & Field, Veloe, BS2, Anima e FGC.**

- **Estratégia Global & Pré-vendas:** Conduzo respostas a RFPs/RFIs e definição de propostas técnicas complexas, conectando a estratégia comercial à viabilidade técnica através da estruturação de escopo, arquitetura, análise de riscos e estimativas (Capex/Opex).
- **Arquitetura de Escala:** Defino stacks para Super Apps e plataformas digitais críticas, gerenciando trade-offs entre tecnologias nativas (iOS/Android) e cross-platform (Flutter/React Native) para otimizar performance e TCO (Total Cost of Ownership).
- **Inovação com GenAI & SDUI:** Lidero iniciativas de modernização mobile utilizando **Generative AI e Server-Driven UI** para acelerar o time-to-market e padronizar a evolução de produtos em contextos multi-time.
- **Eficiência e Aceleradores:** Estruturo frameworks internos e aceleradores de engenharia para CI/CD e qualidade de código, elevando a consistência técnica entre as unidades de negócio da holding e reduzindo a variabilidade de entrega.
- **Governança e Mentoria:** Atuo na mentoria de lideranças técnicas, **Forward Deployed Engineers (FDE)**, para fortalecer a governança arquitetural e a cultura de excelência em projetos de missão crítica e escala global.

Compass.UOL – Mai/2022 a Agosto 2025

Engineering Manager - Mobile Apps

Liderei governança técnica indireta de 32 Tech Leads no Innovation Studio, garantindo adoção de padrões arquiteturais e consistência de qualidade em projetos mobile de alta complexidade.

- Atuei como ponte entre engenharia e comercial em iniciativas greenfield e contas da base, sustentando propostas técnicas com foco em risco, escalabilidade e retorno para o cliente.
- Estruturei trilhas de desenvolvimento (PDI) e incentivo a certificações, elevando senioridade técnica e capacidade de execução dos times em cenários de crescimento acelerado.
- Impulsei modernização arquitetural com microsserviços, micro-apps e práticas de engenharia (SOLID, TDD, code review), reduzindo dívida técnica e aumentando previsibilidade de entrega.
- Apoiei definição de diretrizes para uso de IA no ciclo de engenharia, ampliando produtividade e eficiência operacional em squads de mobile e modern applications.

Compass.UOL – Ago/2021 a Mai 2022

Mobile Engineering Coordinator

- Liderei a engenharia da porta de entrada de um dos maiores bancos digitais do Brasil, garantindo a escalabilidade necessária para suportar o hipercrecimento de uma base que atingiu **34 milhões de clientes.**
- **Escala de Onboarding:** Coordenei o time de delivery (8 profissionais multidisciplinares) responsável pelo fluxo de abertura de contas, garantindo a entrada de mais de 100 mil novos clientes por mês com foco em performance e **Disaster Recovery.**
- **Liderança de Tribo:** Coordenei a operação técnica de uma tribo com mais de 100 profissionais, estruturando a governança de engenharia e planos de carreira para suportar uma operação com 17,8 milhões de usuários ativos.
- **Arquitetura de Super App:** Defini e operacionalizei padrões de micro-apps, promovendo o desacoplamento de módulos e permitindo a evolução independente de frentes de produto (Banking, Adquirência e Investimentos).
- **Eficiência e Qualidade:** Padronizei processos críticos (Code Review, TDD, princípios SOLID e acordos arquiteturais), reduzindo o retrabalho entre squads e elevando a estabilidade da aplicação para os atuais 12,8 milhões de usuários de banking.
- **Governança de Engenharia:** Estruturei modelos de trabalho que mantiveram a coesão técnica e a segurança (AppSec) durante a rápida expansão de equipes cross-funcionais.

Phi – Junho/2019 a Julho/2021

Technical Lead & Specialist iOS Engineer

- Liderei tecnicamente entregas mobile em contexto fintech/bancário nos projetos Payly e Iupp (Itaú), incluindo participação em apps estratégicos ligados ao lançamento do Pix, com foco em robustez transacional.
- Desenvolvi ferramentas internas para macOS voltadas à automação de boilerplate e produtividade de engenharia (DevEx), reduzindo esforço repetitivo no ciclo de desenvolvimento iOS.
- Implementei e evolui pipelines de CI/CD mobile para aumentar confiabilidade de build/release e acelerar feedback em entregas contínuas.
- Estruturei arquitetura iOS modular para facilitar manutenção, escalabilidade e evolução segura de apps em domínios regulados.

Cíngulo – Abril/2018 a Junho/2019

Lead iOS Engineer

- Liderei a reengenharia do aplicativo principal da Cíngulo, conduzindo a migração de Angular para Swift nativo com foco em performance, estabilidade e evolução contínua do produto.
- Defini a estratégia arquitetural com MVVM modular, Backend-Driven UI e programação reativa (RxSwift/RxCocoa), aumentando escalabilidade, previsibilidade e velocidade de manutenção.
- Estruturei persistência local com CoreData para fortalecer resiliência da aplicação e melhorar a experiência do usuário em diferentes cenários de uso.
- Implementei fluxos de In-App Purchases e autenticação biométrica (Face ID/Touch ID), conectando decisões técnicas a objetivos de negócio, retenção e geração de receita.

Thema Informática Ltda. – Agosto/2015 a Abril/2018

Front-End Web & Mobile Developer

- Atuei na transformação digital de órgãos públicos e instituições governamentais, desenvolvendo soluções web e mobile com foco em escalabilidade, acessibilidade e experiência do cidadão.
- Desenvolvi aplicação híbrida com Ionic/Angular para gestão de ativos no TJ-RS, equilibrando performance, manutenção e compatibilidade multiplataforma.
- Implementei solução mobile integrada a smartcards para impressão e controle de acesso, reduzindo gargalos operacionais em processos críticos.
- Modernizei portais e-Gov para municípios estratégicos (como São Leopoldo e Lajeado), melhorando responsividade e capacidade de atendimento em alto volume de tráfego.
- Estruturei bibliotecas de componentes reutilizáveis em JavaScript, padronizando interface e acelerando evolução de sistemas públicos de gestão.

Masters Mx – Janeiro/2011 a Julho/2017

Founder & Technical Lead

- Fundei e liderei consultoria de software, atuando ponta a ponta em pré-venda, descoberta com stakeholders, arquitetura de solução e execução técnica.
- Entreguei projetos em HealthTech com sensores biométricos e iBeacons para automação de atendimento e gestão de prontuário, unindo inovação e viabilidade operacional.
- Desenvolvi soluções para EdTech integrando apps modernos a sistemas legados acadêmicos (SIGA), apoiando gestão de notas, presença e rotinas institucionais.
- Conduzi projetos enterprise de RH e inventário/ERP, incluindo migração de dados críticos e estruturação de infraestrutura on-premise.
- Atuei como instrutor e consultor em práticas ágeis (Scrum), apoiando clientes na maturidade de processos e melhoria contínua de entrega.

Early Career & Previous Experience (2008–2010): Atuação como Analista de Sistemas e Desenvolvedor na UniRitter e consultorias (Terra/Canopus), focando em desenvolvimento Web e sistemas acadêmicos.

Formação acadêmica

- **MBA em BI, Marketing Digital e Estratégia Data Driven – PUCRS** – Concluído em 2024.
- **MBA em Tecnologia para Negócios, AI, Data Science e Big Data – PUCRS** – Concluído em 2022.
- **Graduação em Análise e Desenvolvimento de Sistemas – Estácio** – Concluída em 2020.

Idioma

- **Inglês: Profissional**

Certificados

- **Cloud & AI (AWS): Certified AI Practitioner, Certified Solutions Architect Associate, Certified Cloud Practitioner**
- **Agile & Management: SAFe 5 Architect, CSM (Scrum Alliance), CAPM (PMI), ITIL Foundation, KMP I.**
- **Security: EXIN Ethical Hacking Foundation.**

Cursos e formação complementar

- **Formação em Liderança** – Escola Conquer (2023)
- **Apple Developer Academy** – PUCRRS (2018)
- **EXIN - Information Security Foundation (ISFS)** (2026)