

# Michel Anderson Lütz Teixeira

Engineering Manager · Mobile | Porto Alegre e Região | michel@micheltlutz.me | <http://micheltlutz.me>

## RESUMO DAS QUALIFICAÇÕES

Engineering Manager em mobile, com 18+ anos de engenharia de software e os últimos 5 em gestão de times. Construo times que entregam software de missão crítica com previsibilidade e formo as lideranças técnicas que sustentam isso. Conecto decisão de engenharia a custo, risco e prazo. Destaques de Impacto:

**Liderança em Escala:** governança técnica de 32 Tech Leads e operação de tribo com ~100 profissionais na Compass.UOL, em contas fintech, telecom e varejo.

**Arquitetura de Missão Crítica:** Vivo, Natura, Zamp, BS2, PicPay, PagBank e Itaú. Aplicativos com milhões de usuários ativos.

**GenAI com Governança:** IA generativa, Server-Driven UI e Spec-Driven Development no delivery ADRs e gates de RPI.

**Desenvolvimento de Pessoas:** trilhas de PDI e formação de Tech Leads; liderados hoje atuam em iFood, Inter, Luizalabs.

## TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

### AI/R

Ago/2025 – Jul/2026

#### Mobile Solutions Architect & Global Pre-Sales | AI/R Company

Atuei como referência técnica mobile e pré-vendas estratégicas para o ecossistema AI/R, sendo responsável pela arquitetura de soluções mobile para contas Enterprise de alta complexidade. Coordeno a viabilidade técnica de projetos para mais de 30 clientes líderes de mercado, incluindo Vivo, Natura, PicPay, PagBank, Livelio, Ipiranga, Track & Field, Veloe, BS2, Anima e FGC.

**Estratégia Global & Pré-vendas:** Conduzi respostas a RFPs/RFIs e definição de propostas técnicas, conectando estratégia comercial à viabilidade técnica por meio de escopo, arquitetura, análise de riscos e estimativas (Capex/Opex).

**Arquitetura de Escala:** Defini stacks para Super Apps e plataformas digitais críticas em contextos greenfield e brownfield, gerenciando trade-offs entre nativo e cross-platform para otimizar performance, modularização.

**GenAI, SDUI & SDD:** Liderei iniciativas de modernização mobile com Generative AI, Server-Driven UI e Spec-Driven Development, ADRs e disciplina Research > Plan > Implement, para acelerar time-to-market com governança em ecossistemas multi-time, evitando duplicação e desalinhamento arquitetural.

**Eficiência e Aceleradores:** Estruturei frameworks internos e aceleradores de engenharia para CI/CD e segurança e qualidade de código, elevando consistência técnica entre unidades da holding e reduzindo variabilidade de entrega.

**Governança e Mentoria:** Mentorei lideranças técnicas e Forward Deployed Engineers (FDE), fortalecendo governança arquitetural, cultura de excelência e adoção responsável de IA em projetos.

### Compass.uol

Mai/2022 – Set/2025

#### Engineering Manager - Mobile Apps

Liderei e desenvolvi times multidisciplinares, aplicando práticas de gestão (Management 3.0, Liderança Exemplo) para conduzir rotinas de 1:1s, planos de desenvolvimento e mediação de conflitos.

Exerci a governança técnica de 32 Tech Leads no Innovation Studio, garantindo a adoção de padrões arquiteturais, governança e consistência de qualidade em iniciativas mobile de alta complexidade.

Estruturei trilhas de desenvolvimento e incentivo a certificações, elevando senioridade técnica e capacidade de execução dos times.

Impulsei modernização arquitetural com micro-apps e práticas de engenharia (SOLID, TDD, code review), reduzindo dívida técnica e aumentando previsibilidade de entrega.

Apoiei definição de diretrizes para uso de IA no ciclo de engenharia, ampliando produtividade e eficiência operacional em squads de mobile e modern applications.

### Compass.uol

Ago/2021 – Abr/2022

#### Mobile Engineering Coordinator

Liderei a engenharia da porta de entrada de um dos maiores bancos digitais do Brasil, garantindo a escalabilidade necessária para suportar o hipercrescimento de uma base que atingiu 34 milhões de clientes.

**Escala de Onboarding:** Coordenei o time com 8 profissionais multidisciplinares, responsável pelo fluxo de abertura de contas, garantindo a entrada de mais de 100 mil novos clientes por mês com foco em performance e Disaster Recovery.

**Liderança de Tribo:** Coordenei a operação técnica de uma tribo com mais de 100 profissionais, estruturando a governança de engenharia e planos de carreira para suportar uma operação com 17,8 milhões de usuários ativos.

**Governança de Engenharia:** Estruturei modelos de trabalho que mantiveram a coesão técnica e a segurança (AppSec) durante a rápida expansão de equipes cross-funcionais.

### Phi

Jun/2019 – Jul/2021

#### Technical Lead & Specialist iOS Engineer

Liderei tecnicamente entregas mobile em contexto fintech/bancário nos projetos Payly e lupp (Itaú), incluindo participação em apps estratégicos ligados ao lançamento do Pix, com foco em robustez transacional.

Desenvolvi ferramentas internas para macOS voltadas à automação de boilerplate e produtividade de engenharia (DevEx), reduzindo esforço repetitivo no ciclo de desenvolvimento iOS.

Implementei e evolui pipelines de CI/CD mobile para aumentar confiabilidade de build/release e acelerar feedback em entregas contínuas.

Estruturei arquitetura iOS modular para facilitar manutenção, escalabilidade e evolução segura de apps em domínios regulados.

## **Cíngulo**

Abr/2018 – Jun/2019

### **Lead iOS Engineer**

Liderei a reengenharia do aplicativo principal da Cíngulo, conduzindo a migração de Angular para Swift nativo com foco em performance, estabilidade e evolução contínua do produto.

Defini a estratégia arquitetural com MVVM modular, Backend-Driven UI e programação reativa (RxSwift/RxCocoa), aumentando escalabilidade, previsibilidade e velocidade de manutenção.

Estruturei persistência local com CoreData para fortalecer resiliência da aplicação e melhorar a experiência do usuário em diferentes cenários de uso.

Implementei fluxos de In-App Purchases e autenticação biométrica (Face ID/Touch ID), conectando decisões técnicas a objetivos de negócio, retenção e geração de receita.

## **Thema Informática LTDA.**

Ago/2015 – Abr/2018

### **Front-end web & Mobile Developer**

Atuei na transformação digital de órgãos públicos e instituições governamentais, desenvolvendo soluções web e mobile com foco em escalabilidade, acessibilidade e experiência do cidadão.

Desenvolvi aplicação híbrida com Ionic/Angular para gestão de ativos no TJ-RS, equilibrando performance, manutenção e compatibilidade multiplataforma.

Implementei solução mobile integrada a smartcards para impressão e controle de acesso, reduzindo gargalos operacionais em processos críticos.

Modernizei portais e-Gov para municípios estratégicos (como São Leopoldo e Lajeado), melhorando responsividade e capacidade para alto volume de tráfego.

Estruturei bibliotecas de componentes reutilizáveis em JavaScript, padronizando interface e acelerando evolução de sistemas e-Gov.

## **Masters Mx**

Jan/2011 – Jul/2017

### **Founder & Technical Lead**

Fundei e liderei consultoria de software, atuando ponta a ponta em pré-venda, descoberta com stakeholders, arquitetura de solução e execução técnica.

Entreguei projetos inovadores na época, desenvolvendo a engenharia de um aplicativo marketplace de farmácias.

Desenvolvi Aplicativo para EdTech integrando o sistemas acadêmico, apoiando gestão de notas, presença e rotinas institucionais, estacionamento..

Conduzi projetos enterprise de RH e inventário/ERP, incluindo migração de dados críticos e estruturação de infraestrutura on-premise.

Atuei como instrutor e consultor em Scrum, apoiando clientes na maturidade de processos e melhoria contínua de entrega.

## **Início de carreira**

2008 – 2010

### **Analista de Sistemas e Desenvolvedor – UniRitter e consultorias (Terra/Canopus)**

Desenvolvimento web e sistemas acadêmicos, consolidando base em análise de requisitos e entrega orientada a negócio.

## **FORMAÇÃO ACADÊMICA**

- MBA em BI, Marketing Digital e Estratégia Data Driven — PUCRS — Concluído em 2024.
- MBA em Tecnologia para Negócios, AI, Data Science e Big Data — PUCRS — Concluído em 2022.
- Graduação em Análise e Desenvolvimento de Sistemas — Estácio — Concluída em 2020.

## **CERTIFICADOS**

- **Gestão e Agilidade:** Certified ScrumMaster (CSM) • Certified Scrum Product Owner (CSPO) • Certified Lean Inception Facilitator • Como Desenvolver sua Inteligência Emocional
- **Cloud e IA:** CAC® - Certified Agile Coach • iOS Foundations (Turma B) Porto Alegre 2018 • Certified PBB Practitioner • Certified SAFe® 5 Agilist
- **Segurança:** Lean Six Sigma White Belt • KMP I® - Kanban System Design KSD