

Michel Anderson Lütz Teixeira

Engineering Manager · Mobile | Porto Alegre e Região | (51)98456-7375 | michel@micheltlutz.me | <http://micheltlutz.me>

RESUMO DAS QUALIFICAÇÕES

Engineering Manager em mobile, com 18+ anos de engenharia e cinco deles na Compass.UOL, em três escopos: coordenação do time de onboarding do PagBank, governança técnica de 32 Tech Leads no Innovation Studio e, no último ano, arquitetura e pré-venda técnica global das quatro empresas do grupo AI/R. Construo times que entregam software de missão crítica com previsibilidade e formo as lideranças técnicas que sustentam a operação depois que eu saio. Conecto decisão de engenharia a custo, risco e prazo, inclusive quando isso significa recomendar o contrário do que foi pedido. Destaques de Impacto:

Liderança em Escala: tribo de ~100 profissionais e squad de 8 no onboarding de um banco digital que escalou para 34 milhões de clientes, 100 mil novas contas por mês e 17,8 milhões de usuários ativos.

Arquitetura de Missão Crítica: Vivo, Natura, PicPay, PagBank, Livelu, Ipiranga, BS2 e Itaú. Definição de stack e arquitetura-alvo para Super Apps, com análise de TCO entre nativo e cross-platform.

GenAI com Governança: IA generativa, Server-Driven UI e Spec-Driven Development no delivery, com specs versionadas, ADRs e gates de Research, Plan e Implement.

Desenvolvimento de Pessoas: trilhas de PDI e formação de Tech Leads, incluindo plano individual que levou um engenheiro a duas certificações AWS. Liderados hoje atuam em iFood, Inter e Luizalabs.

TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Compass.uol (grupo AI/R)

Ago/2025 – Jul/2026

Mobile Solutions Architect & Global Pre-Sales

Assumi a arquitetura de soluções mobile e a pré-venda técnica global do ecossistema AI/R (Compass.UOL, Invillia, Avenue Code e Webjump), respondendo pela viabilidade técnica de projetos para mais de 30 clientes líderes de mercado: Vivo, Natura, PicPay, PagBank, Livelu, Ipiranga, Track & Field, Veloe, BS2, Anima e FGC.

Referência técnica de lideranças: Segui como ponto de referência dos Tech Leads alocados em projeto e dos Forward Deployed Engineers das quatro empresas do grupo, com follow-up recorrente sobre arquitetura, qualidade e destravamento de impedimento, mantendo a liderança técnica sem autoridade formal de time.

Estratégia Global & Pré-vendas: Conduzi respostas a RFPs/RFIs e definição de propostas técnicas, conectando estratégia comercial à viabilidade técnica por meio de escopo, arquitetura, análise de riscos e estimativas (Capex/Opex), com responsabilidade direta sobre o número que o cliente assina.

Arquitetura de Escala: Defini stacks para Super Apps e plataformas digitais críticas em contextos greenfield e brownfield, gerenciando trade-offs entre nativo e cross-platform para otimizar performance, modularização e TCO.

GenAI, SDUI & SDD: Liderei iniciativas de modernização mobile com Generative AI, Server-Driven UI e Spec-Driven Development, com specs versionadas, ADRs e gates de Research → Plan → Implement, para acelerar time-to-market com governança em ecossistemas multi-time.

Eficiência e Aceleradores: Estruturei frameworks internos e aceleradores de engenharia para CI/CD, segurança e qualidade de código, elevando consistência técnica entre unidades do grupo e reduzindo variabilidade de entrega.

Compass.uol

Mai/2022 – Set/2025

Engineering Manager - Mobile Apps

Liderei e desenvolvi times multidisciplinares, aplicando práticas de gestão (Management 3.0, Liderança Exemplo) para conduzir rotinas de 1:1s, planos de desenvolvimento e mediação de conflitos.

Exerci a governança técnica de 32 Tech Leads no Innovation Studio, garantindo a adoção de padrões arquiteturais, governança e consistência de qualidade em iniciativas mobile de alta complexidade.

Estruturei trilhas de desenvolvimento e incentivo a certificações, elevando senioridade técnica e capacidade de execução dos times.

Impulsei modernização arquitetural com micro-apps e práticas de engenharia (SOLID, TDD, code review), reduzindo dívida técnica e aumentando previsibilidade de entrega.

Apoiei definição de diretrizes para uso de IA no ciclo de engenharia, ampliando produtividade e eficiência operacional em squads de mobile e modern applications.

Compass.uol

Ago/2021 – Abr/2022

Mobile Engineering Coordinator

Liderei a engenharia da porta de entrada de um dos maiores bancos digitais do Brasil, garantindo a escalabilidade necessária para suportar o hiper crescimento de uma base que atingiu 34 milhões de clientes.

Escala de Onboarding: Coordenei o time com 8 profissionais multidisciplinares, responsável pelo fluxo de abertura de contas, garantindo a entrada de mais de 100 mil novos clientes por mês com foco em performance e Disaster Recovery.

Liderança de Tribo: Coordenei a operação técnica de uma tribo com mais de 100 profissionais, estruturando a governança de engenharia e planos de carreira para suportar uma operação com 17,8 milhões de usuários ativos.

Governança de Engenharia: Estruturei modelos de trabalho que mantiveram a coesão técnica e a segurança (AppSec) durante a rápida expansão de equipes cross-funcionais.

Phi Jun/2019 – Jul/2021
Technical Lead & Specialist iOS Engineer

Liderei tecnicamente entregas mobile em contexto fintech/bancário nos projetos Payly e Iupp (Itaú), incluindo participação em apps estratégicos ligados ao lançamento do Pix, com foco em robustez transacional.

Desenvolvi ferramentas internas para macOS voltadas à automação de boilerplate e produtividade de engenharia (DevEx), reduzindo esforço repetitivo no ciclo de desenvolvimento iOS.

Implementei e evolui pipelines de CI/CD mobile para aumentar confiabilidade de build/release e acelerar feedback em entregas contínuas.

Estruturei arquitetura iOS modular para facilitar manutenção, escalabilidade e evolução segura de apps em domínios regulados.

Cíngulo Abr/2018 – Jun/2019
Lead iOS Engineer

Liderei a reengenharia do aplicativo principal da Cíngulo, conduzindo a migração de Angular para Swift nativo com foco em performance, estabilidade e evolução contínua do produto.

Defini a estratégia arquitetural com MVVM modular, Backend-Driven UI e programação reativa (RxSwift/RxCocoa), aumentando escalabilidade, previsibilidade e velocidade de manutenção.

Estruturei persistência local com CoreData para fortalecer resiliência da aplicação e melhorar a experiência do usuário em diferentes cenários de uso.

Implementei fluxos de In-App Purchases e autenticação biométrica (Face ID/Touch ID), conectando decisões técnicas a objetivos de negócio, retenção e geração de receita.

Thema Informática LTDA. Ago/2015 – Abr/2018
Front-end web & Mobile Developer

Transformação digital de órgãos públicos, incluindo app híbrido em Ionic/Angular para gestão de ativos no TJ-RS e portais e-Gov de alto tráfego.

Masters Mx Jan/2011 – Jul/2017
Founder & Technical Lead

Fundei e liderei consultoria de software, atuando ponta a ponta em pré-venda, descoberta com stakeholders, arquitetura e execução.

Início de carreira 2008 – 2010
Analista de Sistemas e Desenvolvedor – UniRitter e consultorias (Terra/Canopus)

Desenvolvimento web e sistemas acadêmicos, consolidando base em análise de requisitos e entrega orientada a negócio.

FORMAÇÃO ACADÊMICA

- MBA em BI, Marketing Digital e Estratégia Data Driven — PUCRS — Concluído em 2024.
- MBA em Tecnologia para Negócios, AI, Data Science e Big Data — PUCRS — Concluído em 2022.
- Graduação em Análise e Desenvolvimento de Sistemas — Estácio — Concluída em 2020.

CERTIFICADOS

- **Gestão e Agilidade:** Certified SAFe® 5 Agilist • Certified ScrumMaster (CSM) • Certified Scrum Product Owner (CSPO) • KMP I® - Kanban System Design KSD • Fundamentals Online Workshop • Certified Associate in Project Management (CAPM)® • ITIL® Foundation Certificate in IT Service Management
- **Cloud e IA:** AWS Certified Solutions Architect – Associate • AWS Certified AI Practitioner • Claude Code in Action • Gen AI Technical Certification
- **Segurança:** EXIN Information Security Foundation (ISFS) • Ethical Hacking Foundation - EHF EXIN • iOS Application Security Fundamentals • PERÍCIA JUDICIAL